



# **Associazione Sante Malatesta OdV ETS**

## **Verbale dell'assemblea del 17/05/2025**

Presiede l'assemblea il Presidente Giuliano Colombetti e, su sua proposta, esercita la funzione di Segretario Marino Mazzini.

L'elenco dei presenti, direttamente o per delega, è riportato nell'All.1; sono presenti 46 soci (25 in presenza, 2 in remoto e 19 per delega) su 92 aventi diritto.

Su invito del Presidente, sono presenti alla riunione il Prof. Gronchi (in remoto, in rappresentanza del Rettore dell'Università di Pisa), una rappresentante di Famiglia Aperta, il tirocinante Navid Rooholamin, Ibrahima Dieng (presidente dell'Associazione Unità Migranti in Italia), Pack'Ange Kharel Garcie Claude (presidente dell'Associazione degli studenti congolese di Pisa), Grebert Kevin Mbayanga Kamcheu (Responsabile degli affari culturali dell'Associazione degli studenti camerunesi di Pisa), Claude Vidal Adiang Enang (consigliere del presidente dell'Associazione) e molti studenti e studentesse delle nostre residenze, del corso di italiano e beneficiari del progetto finanziato dal 5xmille dell'Università di Pisa.

In apertura di seduta, dopo i saluti di rito, il Presidente ricorda i soci Giorgio Montagnoli, Miriam Ricci, Maria Carla Cherubini e Ferruccio Scalari, nonché la signora Anna Fontal (moglie di Cesare Letta), recentemente scomparsi/e.

L'Assemblea osserva un minuto di silenzio in loro memoria.

Quindi il Presidente passa alla trattazione dell'OdG:

1. Assegnazione borse di studio maggio 2025
2. Comunicazioni
3. Approvazione del Bilancio Consuntivo 2024
4. Quota sociale 2026
5. Programmazione delle attività 2025 e relativi indirizzi al Consiglio Direttivo; approvazione del Bilancio Preventivo 2025
6. Elezione del Presidente e dei componenti del CD per il triennio 2025-28
7. Varie ed eventuali

## **1. Assegnazione borse di studio maggio 2025**

In apertura di questo punto all'O.d.G. il Presidente ritiene doveroso ringraziare l'Associazione Famiglia Aperta, i colleghi e le colleghe del Polo 2 dell'Università di Pisa, Don Severino Dianich e le socie Ester Morelli e Donatella Buillon per il contributo dato in relazione all'assegnazione delle borse di studio di oggi: ritiene anche di dover ringraziare la Nuova SIMAT, che ha finanziato altre borse di studio assegnate una decina di giorni fa presso la sede della società a Collesalveti.

Si procede quindi alla cerimonia di assegnazione delle borse di studio agli studenti riportati nell'All.2.

La procedura vede dapprima la proclamazione ufficiale del conferimento della borsa all'interessato, che raggiunge il tavolo della Presidenza, a cui segue una breve presentazione di ciascuno studente (Paese di provenienza, corso di studi frequentato e stato di avanzamento).

Raffaella Nardini, Fabio Raglianti e Marilù Buono in rappresentanza del Polo 2 dell'Ateneo consegnano i premi di studio in memoria di Paola Martini, dopo aver brevemente tracciato la sua personalità.

Lo stesso fa la Signora Ferrante, consegnando il premio di studio in memoria di Nena Ferrante.

Quindi Maria Elena Consorti provvede a consegnare gli attestati delle borse di studio finanziate da Famiglia Aperta e con i fondi raccolti per il 90.mo compleanno di Don Severino, chiamando uno per uno gli studenti assegnatari al tavolo della Presidenza per la proclamazione ufficiale del conferimento della borsa.

Infine ciascuno/a assegnatario/a di borsa di studio presente fa una breve presentazione di sé stesso (paese di provenienza, corso di studi frequentato e stato di avanzamento degli studi).

## **2. Comunicazioni**

Il Presidente comunica di aver scelto la modalità di tenere l'Assemblea sia in presenza che da remoto, anche in base all'esperienza degli ultimi anni che ha dato buoni risultati, favorendo una buona partecipazione dei soci.

Dopo aver sottolineato che le comunicazioni più importanti sono alla base o saranno date in apertura dei seguenti punti all'O.d.g., ritiene comunque opportuno menzionare le seguenti, che hanno impegnato notevolmente il CD, avviando a soluzione o comunque migliorando la situazione per quanto concerne problemi che continuamente si presentano nella vita dell'Associazione.

- a) È stato stipulato un accordo con la Croce Rossa Italiana, che formalizza la collaborazione fra le due associazioni per il progetto LISA (aiuto a cercare lavoro), la fornitura di cibo e vestiario ai nostri studenti, che potranno anche usufruire delle Officine della Salute per problematiche di tipo sanitario; il testo del documento dovrebbe essere messo a disposizione sul sito dell'ASM, ma purtroppo questo non è più operativo. In proposito lancia un appello a chi ha competenze in questo settore a contattare la nostra Project Manager Maria Elena Consorti per risolvere questo problema.
- b) È stato fatto l'inserimento dei dati relativi a tutti i nostri studenti nel data-base MIROD della Caritas.
- c) Continuano ad operare le collaborazioni con il Toniolo e con l'Istituto Lanteri, per i problemi di alloggio degli studenti.
- d) Il 13 Maggio ha partecipato, insieme a Elena Menchetti e Maria Elena Consorti, ad una riunione preparatoria dell'incontro promosso dall'Università di Pisa sul tema **Asilo e Migrazioni** che ci sarà il 23 Maggio in Università. Qui ha incontrato i rappresentanti di circa altre 5 associazioni che si occupano dei problemi dei migranti ed ha conosciuto il Vicequestore di Pisa Dr. Claudio Cappelli, che si è detto disponibile ad aiutare ASM per i problemi che i nostri studenti possono avere nei rapporti con la Questura.

### **3. Approvazione del Bilancio Consuntivo 2024**

Il Presidente ricorda che i relativi documenti, riportati negli Allegati 3 (Mod. A: STATO PATRIMONIALE), 4 (Mod. B: RENDICONTO GESTIONIALE) e 5 (Mod. C: RELAZIONE DI MISSIONE), sono stati inviati a tutti i soci insieme alla Lettera di Convocazione. Quindi introduce questo punto con una breve presentazione in Power Point sulla Relazione di Missione, da lui predisposta e riportata nell'All. 6. In particolare, si sofferma sui seguenti punti:

- **L'ASM oggi:** Una struttura organizzativa definita, secondo un organigramma che definisce per ogni posizione compiti e responsabilità; una azione di squadra efficiente ed efficace. Il CD continua a riunirsi regolarmente, una volta al mese, con la partecipazione dei volontari, che danno alla conduzione dell'ASM un contributo fondamentale di idee, esperienza e competenze. Non ha invece avuto successo il tentativo di far partecipare alle riunioni del CD un rappresentante degli studenti senza diritto di voto. Ci riproveremo.

- **La nostra specificità:** Un Target di intervento ben definito e limitato (studenti stranieri provenienti da paesi in difficoltà, in numero crescente: da circa 170 nel 2023 a circa 370 nel 2024).
- **Il nostro obiettivo primario:** formazione, non solo assistenza; il nostro scopo principale è la crescita intellettuale ed umana dei nostri studenti, contributo allo sviluppo futuro dei loro Paesi. Consapevoli che lo studio richiede la soddisfazione dei bisogni essenziali (alloggio, cibo, cure mediche), cerchiamo anche un equilibrio tra il supporto finanziario e la fornitura di un supporto culturale significativo. Non siamo un semplice "bancomat".
- **Le sessioni di ascolto (Il cuore della nostra azione):** incontriamo, ascoltiamo e accompagniamo gli studenti (sono fondamentali); l'obiettivo è renderle un vero luogo di accoglienza e conoscenza reciproca.
- **Supporto sanitario e psicologico:** da notare l'aumento significativo del costo della Tessera Sanitaria per gli studenti (€ 700 dal 2024). Ringrazial'Ateneo che ha messo a disposizione notevoli risorse per un rimborso delle spese sanitarie effettuate dal 1 Gennaio 2024 che costituiscono un aiuto concreto per gli studenti.. Un particolare ringraziamento va alla Dott.ssa Valentina Molese (Responsabile ASM per le questioni mediche), alla Dott.ssa Cinzia Diciotti (psicologa), alla Dott.ssa Maria Laura Falasca (psichiatra) ed ai due dentisti che assicurano ai nostri studenti le loro cure a costi particolarmente contenuti: Dott.ssa Grossi di Pontedera e Dr. Pistelli di Cascina.
- **Un'Importante Novità: Insegnamento dell'Italiano:** Bella iniziativa di Armando Massanisso, con il supporto di Padre Trotta, Suor Francesca e la Chiesa Universitaria di San Frediano, con la creazione di un gruppo di giovani volontari (15) dedicato all'insegnamento dell'italiano a 28 studenti. Grande risultato e concretizzazione di un'idea a lungo coltivata, che ha favorito la relazione tra studenti stranieri e studenti universitari italiani ed iniziative di interscambio culturale e sociale.
- **Collaborazione con l'Università di Pisa: Un Nuovo Rapporto Istituzionale:** L'Università di Pisa ha scelto l'ASM come interlocutore e collaboratore attendibile, con un investimento di risorse rilevanti per alleviare i problemi di emergenza abitativa; ASM ha la gestione dell'iniziativa (selezione, rendicontazione). Un ringraziamento speciale va all'Ing. Elena Menchetti..

Per quest'ultimo tema, è intervenuto il Prof. Gronchi che, dopo aver ricordato che gran parte del merito va alla Prorettrice Professoressa Pellecchia che si è fortemente

impegnata per il buon fine di questa iniziativa, conferma l'interesse dell'Università di Pisa per le attività dell'ASM e l'impegno a proseguire nel loro supporto.

Dovendo passare alla **trattazione della situazione economica**, il Presidente dà la parola a Maurizio Pratelli, che a partire dal settembre 2024 ha di fatto svolto le funzioni di Tesoriere. Questi illustra lo stato finanziario dell'Associazione al 31 dicembre 2024, che era relativamente buono, con la disponibilità di circa 54900 €, a seguito del versamento di 30000 € di UNIPI per l'emergenza abitativa e grazie alle donazioni di soci e sostenitori, con un significativo incremento in occasione del 90.mo compleanno di Don Severino. Questo ha permesso di continuare la nostra attività, anche se il notevole aumento degli studenti che si sono rivolti a noi ha creato crescenti difficoltà. Nonostante l'anticipo del Capitolo della Primaziale della rata del lascito di Mons. Granchi e del consueto finanziamento della Caritas, i fondi disponibili liberamente sono oggi circa 23800 €, soggetti però ad un vincolo di giacenza nel conto corrente di 15000 €, previsto per la personalità giuridica a seguito dell'ingresso nel RUNTS.

Il bilancio economico del 2024 vede un aumento considerevole delle entrate, dell'ordine del 50%, rispetto alle previsioni dello scorso anno. Come negli anni precedenti la maggior parte delle entrate è dovuta alla grande generosità dei soci e dei sostenitori dell'ASM, attraverso erogazioni liberali, Sono anche aumentate notevolmente le elargizioni per borse di studio (arrivando a 15000 €); inoltre un forte contributo è stato il versamento di 30000 € di UNIPI per l'emergenza abitativa. Le donazioni da altri enti rimangono sostanzialmente stabili, così come l'introito derivante dal 5 per mille. mentre quello proveniente dalle quote associative (5664 euro) è aumentato di circa 1000 €.

Nel settore uscite c'è un incremento notevole delle spese per l'emergenza abitativa, i contributi per l'affitto degli alloggi ed altre necessità economiche degli studenti e per le borse di studio assegnate. Nel 2024 è stato offerto alloggio nelle residenze a nostra disposizione a 28 studenti; le relative spese rappresentano un capitolo importante delle uscite, ammontando a circa 30000 € a cui sommare circa 10000 € di utenze, per un totale di circa 40000 €, corrispondenti a poco meno del 30% delle uscite totali. Questo grazie al successo degli interventi per ridurre la voce bollette, principalmente dotando la residenza di Campo con una pompa di calore, ma anche responsabilizzando gli studenti e dotando la residenza di San Giovanni di dispositivi limitanti la durata dell'accensione della caldaia e la temperatura massima nelle varie stanze.

In definitiva, sommando le entrate e le uscite, il disavanzo totale di esercizio ammonta a circa 2800 €: questo disavanzo corrisponde allo 1,83 % delle entrate ed è quindi da considerarsi del tutto trascurabile. Bisogna però rimarcare che la somma disponibile a fine anno (cioè € 58.893) non è in realtà interamente a disposizione dell'Associazione: essa comprende infatti il finanziamento dell'Università pari a 30.000 €. dei quali erano stati spesi € 10.312; di conseguenza quasi 20.000 € sono vincolati secondo gli accordi presi con l'Università di Pisa.

Nell'All. 7 è riportata la RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO (MONOCRATICO) con cui il Dr. Del Seppia conferma la regolarità e veridicità del Bilancio 2024, certificando il notevole incremento delle entrate (oltre 154000 Euro) e l'ancora maggiore aumento delle uscite (oltre 157000 Euro). Il bilancio si è chiuso con un disavanzo di 2818 Euro, che comunque ha portato ad una disponibilità di fondi ad inizio 2025 di circa 53700 €; ciò ha consentito di svolgere finora senza grossi problemi i compiti istituzionali, anche se la situazione non è rosea.

Quindi il Presidente apre la discussione su questo punto dell'OdG, in cui ci sono brevi interventi di Cinzia Diciotti (che fa rilevare la grande disponibilità dei due dentisti che collaborano con l'ASM) e Marino Mazzini, che sottolinea le difficoltà economiche che ASM sta incontrando in questo momento.

Infine il Presidente pone in votazione l'approvazione dei 3 documenti allegati (Mod. A, B e C), che vengono approvati all'unanimità.

#### **4. Quota sociale 2026**

Il Presidente comunica che il CD ha discusso questo punto arrivando alla delibera di lasciare che l'assemblea prenda una decisione sull'eventuale passaggio della quota associativa da 70 a 100 €. Ammette pertanto due interventi a favore e due contro tale aumento.

Alla fine di questi pone in votazione la proposta di aumento della quota associativa, che a maggioranza non viene approvata.

#### **5. Programmazione delle attività 2025 e relativi indirizzi al Consiglio Direttivo; approvazione del Bilancio Preventivo 2025**

Il Presidente passa quindi ad illustrare i contenuti del documento relativo alle attività del 2025, riportato integralmente nell'All. 8 e già inviato a tutti i soci,

avvalendosi di una presentazione in Power Point riportata nell'All. 9. Si sofferma in particolare sui seguenti punti:

- **La sfida dei numeri:** Aumento delle richieste di aiuto, specialmente da studenti provenienti da Congo, Tunisia e Marocco, a fronte di un numero limitato di volontari. Attualmente riceviamo circa 60 studenti al mese e l'attenzione maggiore è sulle richieste economiche. Occorre ridurre il numero degli ascolti in mancanza di nuovi volontari? (Considerata con riluttanza)
- **Riflessioni sul modello attuale:** Timore di una conoscenza superficiale della maggior parte degli studenti (I volontari che gestiscono le residenze hanno una conoscenza più approfondita). Si potrebbero integrare maggiormente nei "fogli di verifica" aspetti legati a studio, adattamento e partecipazione alla vita cittadina.
- **Obiettivo futuro:** Tendere verso un supporto più approfondito, comprendendo i diversi aspetti della vita quotidiana e il loro background. In particolare:
  - **Obiettivo 1:** Ascolto e Integrazione - Modificare le sessioni di ascolto, migliorare la conoscenza degli studenti, facilitare la loro integrazione nel percorso di studi e nella società locale
  - **Obiettivo 2:** Rendimento Scolastico - Lavorare sempre più per migliorare il rendimento scolastico degli studenti, continuare il supporto economico (tasse, materiali, dispositivi, bisogni base), creare una rete di tutoraggio (supporto universitario, studenti esperti, volontari qualificati, laboratori di studio), assegnare borse di studio (materiale didattico, computer, esigenze specifiche), continuare il corso di italiano, facilitandone l'accesso.
  - **Obiettivo 3:** Collaborazioni - Rafforzare le collaborazioni con altre associazioni di volontariato: Caritas (MIROD, generi alimentari), San Vincenzo (cibo, vestiario, Ambulatorio Villani per cure mediche), CRI (dotazioni alimentari, Officina della Salute, Progetto LISA), CUAMM. Riallacciare rapporti con reti di Associazioni per l'integrazione (es. Unità Migranti in Italia per supporto psicologico, orientamento lavoro).
  - **Obiettivo 4:** Orientamento e Supporto Sociale - Rafforzare il dialogo con l'International Office dell'Università di Pisa, promuovere con l'Università workshop, seminari, visite guidate, organizzare eventi sociali per favorire l'incontro (corso italiano, Parrocchia San Frediano, residenze - es. cene multietniche).

Quindi puntualizza il programma di quanto da fare nel prossimo futuro, tenendo anche conto delle comunicazioni date in precedenza:

- intensificare le fasi degli aiuti economici, sanitari, burocratico-amministrativi e legali e di tutoraggio per i nostri studenti;
- prendere iniziative per la formazione sociale e culturale degli studenti, che è una delle azioni in cui siamo ancora più carenti. Sarebbe opportuno organizzare ad esempio visite di Pisa guidate, magari in concomitanza con tali azioni della Parrocchia di San Frediano, iniziative su Pace e disarmo ad alto livello, in collaborazione con USPID, CISP e CNR e con la Rete di Pace, riattivare eventi sociali (es. cena etnica) per un coinvolgimento diretto degli studenti e l'inizio almeno di una reciproca conoscenza culturale.
- mantenere e potenziare la rete di collaborazioni per attività socio-assistenziali in essere (come già detto la Caritas Diocesana, la San Vincenzo, le Officine della Salute della CRI, la Fondazione Todisco, ecc.);
- coinvolgere sempre di più nell'attività dell'Associazione gli studenti assistiti, dando loro dignità e sollecitando il loro spirito di protagonismo e di autogoverno nei casi delle residenze e nella nomina di un loro rappresentante nel CD;
- riprendere i rapporti con il Centro "La Pira" di Firenze;
- rafforzare i legami storici con i Padri Gesuiti e con le diverse componenti della Chiesa di San Frediano. La disponibilità di padre Giuseppe Trotta in questa direzione è grande e gli siamo grati per questo, come anche per la generosa ospitalità in questi locali;
- ultimo, ma certamente non meno importante, dobbiamo chiedere a tutti noi, soci e volontari, uno sforzo per allargare la conoscenza della nostra Associazione nella città. Dobbiamo farci conoscere di più nelle Università Pisane, nel CNR, negli enti pisani, nelle scuole e nelle parrocchie.

Data la nostra collocazione nella nuova Rete di Associazioni Pisane, ci auguriamo di trovare al suo interno, oltre che occasioni di confronto su temi generali, anche possibilità concrete di aiuto per la risoluzione dei problemi che spesso ci troviamo ad affrontare.

Infine continueremo la **ricerca di nuove forze di volontariato**, che ci consentano di svolgere più efficacemente la nostra missione, anche attraverso un più stretto rapporto con il Centro di Servizi per il Volontariato CESVOT, con il quale abbiamo già interagito in un paio di occasioni.

- □ Come accennato, grazie all'idea e all'iniziativa di Giulio Raimondisi è attivato il Progetto Migrantes, finanziato dall'Associazione Migrantes che è un Organo Pastorale della CEI. Questo progetto ha reso possibile instaurare con

la dott.ssa Maria Elena Consorti una collaborazione più strutturata e remunerata, e prevede un programma articolato, in linea con quanto sopra esposto. In definitiva, trattasi di un progetto pilota, con durata iniziale di 2 anni (con possibilità di estensione). Valutazione periodica tramite feedback degli studenti, dati accademici e risultati dell'integrazione, che dovrebbe portare a:

- Miglioramento delle performance accademiche,
- Incremento della partecipazione attiva degli studenti alla vita universitaria e cittadina,
- Creazione di un sistema di rapporto collaborativo tra studenti, volontari, e istituzioni.

Lascia quindi la parola a Maurizio Pratelli, che condivide, proiettandolo sullo schermo, il foglio Excel con i dati relativi ai bilanci consuntivo 2024 e preventivo 2025 (All. 10), peraltro già allegato ai messaggi di convocazione al fine di contenere i tempi di discussione in Assemblea.

Avendo già discusso i dati del consuntivo 2024 al punto precedente, illustra brevemente anche la previsione per il 2025, che vede un moderato incremento delle entrate (per effetto del finanziamento della Fondazione Migrantes e dell'aumento della donazione della Caritas per quest'anno, parzialmente compensati dalla diminuzione delle donazioni per borse di studio e di soci e sostenitori) e delle spese rispetto al 2024, che vedono una forte riduzione del supporto economico agli studenti ed un grande incremento di quelle per l'emergenza abitativa; bisogna però osservare che nell'anno 2024 i contributi di supporto economico per gli studenti contenevano spesso, sotto diverse forme, aiuti per alloggio,

A queste si aggiunge la spesa finalizzata dell'importo avuto dalla Fondazione Migrantes, che è in definitiva come una partita di giro. Gli importi totali sia delle entrate che delle spese sono di circa 165000 Euro, con un sostanziale pareggio di bilancio; la previsione è stata redatta in modo prudentiale in base a quanto detto in precedenza, del resto in linea con i suggerimenti dati a questo proposito dal Revisore dei Conti.

Bisogna tuttavia tener conto del fatto che questo bilancio è in un certo senso "provvisorio" perché al momento non è noto se l'Università di Pisa continuerà ad affidarci l'importo del 5 per 1000 da destinare all'emergenza abitativa: se si ripettesse quello che è stato fatto con il finanziamento relativo all'anno 24-25, gli importi sia in entrata che in uscita cambierebbero in maniera sostanziale.

Si apre una breve discussione, in cui intervengono i rappresentanti delle due associazioni studentesche presenti e il presidente di Unità Migranti in Italia, che in sostanza ringraziano ASM per le attività svolte a loro favore e si dicono disponibili a partecipare più attivamente alla vita universitaria e cittadina, nonché a collaborare con ASM ed istituzioni per una maggiore integrazione degli studenti.

Quindi l'Assemblea approva all'unanimità il Bilancio Preventivo 2025 e la relazione del Presidente su questo punto, in particolare il programma di attività sopra proposto; quest'ultimo pertanto costituisce l'indirizzo al CD per il proseguimento dei lavori nel 2025.

#### **6. Elezione del Presidente e dei componenti del CD per il triennio 2025-28**

Il Presidente comunica che, a seguito di diverse discussioni in CD ed interlocuzioni sue e del Segretario con i diretti interessati, si è arrivati a presentare all'assemblea la proposta di rinnovo del suo incarico e di nominare in CD Armando Massanisso, Marino Mazzini, Elena Menchetti, Valentina Molese, Maurizio Pratelli e Giulio Raimondi.

Dopo breve discussione, l'assemblea conferma all'unanimità nell'incarico di Presidente Giuliano Colombetti ed approva all'unanimità la proposta del Presidente sulla composizione del Consiglio Direttivo.

#### **7. Varie ed eventuali**

Non essendoci Varie ed Eventuali, il Presidente ringrazia di cuore tutti per la presenza e la pazienza, in particolare gli studenti presenti in gran numero, e dichiara chiusa l'assemblea alle ore 19:10.

Il Segretario  
(Marino Mazzini)

Il Presidente  
(Giuliano Colombetti)

---

---